

## ELŐTERJESZTÉS

### a kerületek közötti egyeztetésért felelős tanácsnok tevékenységéről (2022-2023.)



### Tisztelt Képviselő-testület!

Először is újra szeretném megköszönni a 418/2019 (XI.06) ök. számú határozatában meghozott döntése alapján a megtisztelő tanácsnoki megbízást a Képviselő-testületnek, a vele járó feladatokat igyekszem a lehető legnagyobb körültekintéssel és a megszerzett tapasztalataim felhasználásával elvégezni.

A munkám alapvető és meghatározó feladata a főváros, a kerületek és önkormányzati cégek közötti kommunikáció fenntartása, a jó gyakorlatok, a kreatív gondolatok felkarolása, azoknak a kerületünkbe való beillesztése. Ez fordítva is igaz, a kerületünkben alkalmazott számos jó példát viszem tovább, hogy minél szélesebb körben terjedjenek el.

Az idei beszámolómban, eddigiekhez megszokottan a munkám során néhány kiemelt témát igyekeztem jobban körül járni és leírni, valamint olyan ügyeket említek meg, amelyek valamelyik kerületben sikeresen működnek.

### Vagyongazdálkodás:

Az elmúlt időszak egyik meghatározó gazdasági történése volt a kerületünkben, hogy 10 év után az ingatlangazdálkodásunkat felülvizsgáltuk és egy új rendelettel, megpróbáltuk kevésbé veszteségessé tenni. Az előkészítés során átnézésre került több fővárosi kerület rendelete, amiknek tapasztalatai alapján készült el a mienk is. Viszont nem elég ezt kizárólag a számok alapján és a jelenlegi állapotában elemezni, sokkal jobb megoldás, ha figyelembe vesszük a kialakuló trendeket és egyfajta haladó szemléletet, ami az önkormányzatok gazdasági tevékenységében kialakulófélben van, ezzel biztosíthatjuk mi is a hatékonyabb működésünket.

Több kerületben folytatott vagyongazdálkodó cégek vezetőivel vagy ezért a területért felelős politikusokkal folytatott megbeszéléseken sem az éppen aktuális bérleti díjakat elemeztük, hiszen ezek minden esetben speciális, a helyi adottságok, a lakásállomány összetétele, a bérlők anyagi helyzete miatt nem teljesen összehasonlíthatók. Ezért inkább a célt, illetve az ideális állapothoz vezető utat kerestük közösen.

A két kiindulópont, amelyek szerint a következő időszakban változtatni szükséges:

- 1) Felelős társaságirányítás
- 2) Önfenntartó önkormányzati vagyongazdálkodás





A felelős társaságirányítás elve azért is előnyös az önkormányzat számára, mivel hozzájárul a hosszú távú fenntartható sikerhez, növeli a lakosság bizalmát, csökkenti a környezetre gyakorolt kockázatokat, és segít megfelelni a társadalmi elvárásoknak. Ezenkívül hozzájárulhat a pozitív kerületi hírnévhez és versenyelőnyhöz is juttathatja a környező kerületekhez vagy településekhez képest.

A felelős társaságirányítás olyan elv és gyakorlat, amelyet önkormányzatok is alkalmaznak a szervezetük, gazdasági társaságai irányítása és működtetése során. Ennek a megközelítésnek az a célja, hogy a felelősséget vállaljanak a különböző érdekcsoportjaik iránt, elsősorban a kerületben élőkre gondolva, és a gazdasági döntéseiket az üzleti siker mellett az etikai normák, a fenntarthatóság, a társadalmi felelősségvállalás és a környezetvédelem figyelembevételével hozzák meg.

A felelős társaságirányítás néhány fő jellemzője:

- **Átláthatóság és nyitottság:** A felelős társaságirányítás erősíti az átláthatóságot a kerület irányítása, pénzügyi helyzete és tevékenységei tekintetében. A lakosság és a helyi vállalkozások széles körű információhoz való hozzáférést kapnak, ami segíti a döntéshozatalt és a bizalom erősítését.
- **Igazságosság és etikus működés:** A felelős társaságirányításra törekvő önkormányzatok elkötelezettek az igazságos és etikus üzleti gyakorlatok mellett. Az etikai normák betartása és az üzleti tevékenységek tisztességes és törvényes irányítása fontos eleme a vezetésnek.
- **Fenntarthatóság:** A felelős társaságirányítás előtérbe helyezi a gazdasági, társadalmi és környezeti fenntarthatóságot. Az önkormányzatok céljai és stratégiái nem csak a rövid távú nyereségre, hanem a hosszú távú fenntartható növekedésre és az erőforrások felelős használatára összpontosítanak.
- **Érdekcsoportok bevonása:** A felelős társaságirányítás értékeli és figyelembe veszi az összes érdekcsoport, a kerületben élők, a civil szervezetek, a közösségek, a vállalkozók, véleményét és igényeit. Az érdekcsoportok bevonása fontos a hosszú távú értékteremtés és a fenntartható gazdálkodás szempontjából.
- **Felelősségvállalás:** A felelős társaságirányítás arra ösztönzi az önkormányzatokat, hogy vállaljanak felelősséget nem csak gazdasági eredményeikért, hanem társadalmi hatásukért és tevékenységük környezetre gyakorolt hatásáért is.

A felelős társaságirányítás megjelenése a vagyongazdálkodásunkban:

Minden önkormányzat és gazdasági társasága, intézménye, vagy nonprofit társasága által használt ingatlan azt a cél szolgálja, hogy a szervezet a saját főtevékenységét minél eredményesebben és hatékonyabban tudja végezni. Az önkormányzat tulajdonában vagy használatában lévő ingatlanok is azt a célt szolgálják elsődlegesen, hogy az önkormányzat zavartalanul tudjon működni, és a törvényben vagy önként vállalt feladatait el tudja látni. Az ingatlanok tulajdonlása, üzemeltetése nagyon komoly költséget is jelent, tehát a feladatok maradéktalan ellátása mellett folyamatosan figyelemmel kell kísérni, hogy az ingatlanok fenntartási költsége a szükséges minimumot lehetőleg ne haladja meg. Ha egy ingatlan üresen áll, az mindenképpen költségként jelentkezik, nemcsak a fenntartásán, hanem a benne lekötött tőkén keresztül is. A hasznosítás folyamatos bevételt, az értékesítés tökefelszabadítást jelent, de egyben költségmegtakarítást is.



Az önkormányzatok által ellátandó feladatok többször változtak és változhatnak, de az ingatlanok – hűen nevükhöz – kevéssé minősülnek mobilisnak.

Alapcélok:

- biztosítani a kerület zavartalan, eredményes és hatékony feladatellátását és működését, tervezve a változásokra is
- az ingatlanok állapotának fenntartása, szükség esetén felújítása, hogy az általuk biztosított szolgáltatás szintje hosszútávon megoldható legyen
- az optimális szolgáltatási szint fenntartása mellett az ingatlanokra fordított költségek és bennük lekötött tőke minimalizálása
- a nyereségesen hasznosítható ingatlanok bérbeadása, amellyel a kerület vagyona nem csökken és hasznot termel
- a feladatellátáshoz és működéshez hosszú távon sem szükséges, nyereségesen nem hasznosítható ingatlanok értékesítése az elérhető legjobb áron
- Az önkormányzati feladatellátás prioritást élvez, és a vagyongazdálkodás ezt szolgálja ki – csak ezt követi az egyéb típusú gazdálkodás megvalósítása
- A vagyongazdálkodási rendszer úgy működik, hogy az fenntartható módon szolgálja az önkormányzati feladatok ellátását, miközben az önkormányzat kötelező és vállalt és választott feladatainak elsőbbsége van a vagyonelemek felhasználásában
- Mindemellett a vagyongazdálkodás piaci alapú értékteremtő tevékenységet is folytat a feladatokhoz nem szükséges vagyonelemekkel
- Fenntartható vagyongazdálkodás valósul meg mind az ökológiai, mind az ökonómiai, mind pedig a szociológiai szempontok szerint

A funkciók és a hasznosítás jelenlegi helyzete, amint láttuk, alátámasztja a későbbi hasznosítás lehetőségeit. De ebből még nem vonhatunk le következtetést a hasznosítás formájának eredményességére és hatékonyságára. A hatékonyabb hasznosítás szükségességét az ingatlanok fenntartási költsége és a bérbeadásból származó bevételek arányának vizsgálata után tudjuk eldönteni. Először a közvetlen fenntartási és üzemeltetési költségeket és a bérbeadásból származó bevételeket vetjük össze, ami a rövid távú eredményességet mutatja, hiszen nem veszi figyelembe az értékcsökkenést, a beruházások és felújítások pénzügyi hatását.

Nem árt itt tisztázni, hogy mit is takarnak a lakbérek. A szociális helyzet alapján bérbe adott lakásoknál a lakásrendelet szerint a karbantartási, a központi berendezéseknek üzemeltetési, valamint a közös területek állagmegóvási, takarítási költségei kellene, hogy képezzék a bérleti díj alapját. A költségelven bérbe adott lakások esetében ezeken felül be kell számítani a bérleti díj alapjába az üzemeltetés és működtetés egyéb költségeit. A piaci alapon bérbe adottaknál képződhetne 10%-os nyereség is. Ha figyelembe kívánnánk venni a bérleti díjknál ténylegesen felmerülő költségeket, átlagosan további 20–40%-os bérletidíj-emelésre lenne szükség.

A jövedelem vizsgálat folyamatában is szükséges kisebb korrekciókat elvégezni. Ezért arra van szükség, hogy a szociális vagy költségelvű bérlakásokat ténylegesen azok a rászoruló családok kapják, akiknek ezzel segíti a kerületben maradását, valamint a gyerekeknek biztos lakhatási körülményeket nyújt.



Jövedelemvizsgálat: Az önkormányzatunk a lehetőségekhez képest teljes körűen végzi a jövedelemvizsgálatot az igénylőknél, hogy megállapítsák, mennyire rászorulók a bérlakás igénylői. A jövedelemvizsgálat során viszont nem csak a család jövedelmét, hanem kiadásait és egyéb vagyoni helyzetét is átfogóbban szükséges ellenőrizni, így kapható meg a teljes kép a vagyoni helyzetükről. Természetesen ez ma még megfelelő jogszabályi háttér nélkül nem kivitelezhető, de lehetséges ebben is előrelépés.

Lakhatási támogatások és kedvezmények: A rászoruló családoknak lakhatási támogatásokat vagy kedvezményeket is nyújtunk, amelyek csökkentik a fizetendő lakbér mértékét. Ideális és átlátható megoldás lehetne, ha ezek a támogatások a lakbér számlán jelennének meg.

Az önkormányzatoknak nem tartozik a törvényben szabályozott feladatai közé a lakhatás biztosítása. A tulajdonába került lakásokat fenntartja, de azok elidegenítését nem tiltja semmilyen jogszabály. A kerület vezetése dönthet úgy, hogy továbbra is fenn kíván tartani egy bizonyos számú, saját tulajdonú bérlakásállományt. Ezt indokolhatja, hogy lehetnek olyan kerületi fejlesztési célok, amelyek megvalósításához a lakók elhelyezésére lehet szükség, vagy bekövetkezhet bármilyen előre nem látható esemény, havária, amikor biztonságot jelent, ha van azonnal igénybe vehető lakásállomány. Ehhez csak azt kell figyelembe venni, hogy ha a kerület ilyen célokra tart meg lakásokat, akkor ezeket üresen kell tartani, tehát fenntartásuk újra veszteséget fog termelni.

Be kell azonban látnunk, hogy egyes ingatlanok hasznosításához – de sokszor még az értékesítéséhez is – végre kell hajtunk bizonyos elkerülhetetlen rendezéseket, fejlesztéseket. Természetesen az előzetes gondos felmérés, tervezés után gazdaságossági számításokkal kell alátámasztani, hogy ezek a befektetések belátható időn belül és ellenőrizhetően megtérülnek az ingatlanok hasznosítása után.

Célként lehet azt is meghatározni, hogy kisebbre, de minőségibb illetve a bérlők igényeinek megfelelőre cseréljük a lakásállományunkat. Ezzel biztosítható, hogy a vagyongazdálkodásunk fenntartható legyen, összességében minden az ingatlanoknál felmerülő költséget fedeznek a bérleti díjak, ezen felül némi pozitív eredményt is realizáljon. A veszteség csökkentésének első lépése, hogy a kerület vezetése komplex képet alkosson a teljes ingatlanportfólióról, amelyben kellő részletezettséggel megjelenne a teljes ingatlanállomány.

A fenti cél megvalósíthatóságának egyik lehetséges módja lehet, mert belátható időn belül nem lesz a kerületnek saját forrása rá, a magán tőke bevonása. Több kerületben, különböző formákban, de működik a PPP konstrukció. Elsősorban üres telkek, vagy lebontandó ingatlanok, ahol ez a fajta együttműködés kialakul. A vagyontárgyak értékének arányosítása alapján készült megosztásból, az épület elkészülte után juthat lakáshoz vagy üzlethelyiséghez az önkormányzat. A beruházónak is megéri, a telek árával csökken a befektetendő pénze, valamint az eladásban rejlő kockázata.

Úton az önfenntartó vagyongazdálkodás felé:

Az elmúlt évek az önkormányzatokat érintő kormányzati megszorításai, elsősorban a szolidaritási adó indokolatlan megemlése valamint az eddigi helyben maradó adónemek elvétele indokoltá teszi, hogy az önfenntarthatóság elvét jobban előtérbe kell helyezni a gazdálkodásunkban.



A magyarországi adótörvények és a beérkező adóforintok elosztása, ezt nem teszik teljesen lehetővé ugyan, viszont az úton el kell indulni, minden egyes gazdasági döntésünket, arányba kell állítani a saját bevételeinkkel, annak mértékének növelése prioritást kell élvezzen.

Általánosságban az önfenntartó önkormányzati vagyongazdálkodás azt jelenti, hogy az önkormányzatoknak saját forrásaikból kell gazdálkodniuk, vagyis a rendelkezésükre álló bevételekből kell finanszírozniuk tevékenységeiket és beruházásaikat. Ezek a bevételi források lehetnek adók, illetékek, díjak, helyi adók, általuk kezelt vállalkozásokból származó bevételek és más jövedelmek.

Az önfenntartó elv alapján az önkormányzatoknak meg kell teremteniük a gazdálkodásuk fenntarthatóságát, azaz nem szabad hosszú távon ennyire függeniük a külső támogatásoktól vagy a központi költségvetéstől. Ennek érdekében a helyi adóztatást és díjbeszedést hatékonyan kell végezniük, valamint a vállalkozások és infrastruktúra fejlesztésére kell összpontosítaniuk, hogy növeljék a saját bevételeiket és gazdasági potenciáljukat.

Az önfenntartó önkormányzati vagyongazdálkodás a decentralizáció elvére épül, amely szerint az állami feladatokat és felelősséget egyre inkább át kell ruházni a helyi szintre, így lehetővé téve az önkormányzatoknak, hogy jobban reagáljanak a helyi igényekre és kihívásokra. Az önfenntartó gazdálkodás elősegíti az önkormányzati autonómiát és az átlátható, felelős pénzügyi kezelést, amely hozzájárulhat a helyi közösség jobb életminőségének eléréséhez és fenntartásához.

### **Extra gyalogosjárőrök:**

A kormány gazdasági válsága nem csak az egészségügyet és az oktatást érinti, hanem a közigazgatást, a katasztrófavédelmet és a rendőrséget is. Miközben diákok elleni erőszakos fellépésre még jut erőforrás, a közbiztonságra nem, így lassan megoldhatatlan feladat a kerületi kapitányságoknak a közterületekre gyalogosjárőröket biztosítani.

Az elmúlt években jelentősen nőtt Újpalota központjában a köztéri alkohol- és drogfogyasztás és az azt kísérő bűncselekmények, verekedések, inzultusok száma és megszorodtak a hasonló esetek a kerületi villamosokon és buszokon is.

Javasolható, hogy az önkormányzat felkéri a kerületi rendőrkapitányságot, hogy az önkormányzat pénzügyi támogatását is felhasználva, biztosítsa gyalogos járőrökkel a köztéri alkohol- és drogfogyasztás csökkenését Újpalota központjában és közösségi közlekedési egységein.

A közterületek és nyilvános helyek megerősített rendőri ellenőrzését szolgáló közbiztonsági tevékenység túlszolgálatának finanszírozására, a közterületek közbiztonságának erősítésére és állandó gyalogos rendőri jelenlét biztosítására, továbbá a lakosság személy- és vagyonbiztonságát kiemelten veszélyeztető bűncselekmények visszaszorítása érdekében együttműködési megállapodást lehetne kötni.

A megállapodás szerint a kerület átvállalja a kerület egy gyalogosjárőr páros fizetését és járulékait. Mert, ha csupán forráshiány miatt nem volt elérhető járőr a kerületben, akkor ez egyrészt nyilván csak újabb kormányzati kudarc, másrészt viszont megoldást nyújthat az itt élőknek.



A képviselőtestület a rendőrség beszámolója és a lakossági vélemények alapján dönt majd az együttműködés folytatásáról, ha beválik, akkor (bár költhetnénk utcák aszfaltozására, zöldfelületekre, a háziorvosi ellátásra...) érdemes belevágni, ha nem tudja a rendőrség a vállalt feladatait így sem ellátni, akkor le kell vonni a tanulságokat.

### **Kerékpáros fejlesztések:**

Mint elkötelezett zöld, aki használja is a kerékpárját, idén is kiemelten figyelemmel kísérem a főváros kerületeiben történt újdonságokat vagy terveket.

A kerületünkben 2023-ban befejeződött project, ha nem is volt kudarc, de az elmondható, hogy nem szolgálja az itt élők biztonságos és úticél centrikus kerékpáros közlekedést. Sajnos nem lehet elégszer elmondani, hogy a kerékpár egy közlekedési eszköz, amivel az emberek a lakóhelyük és a munkahelyük, közlekedési csomópontok vagy egyéb kiemelt intézmények között használnak. Nem hobbi, nem úri huncutság, ezt mégis olyan nehezen értik meg a döntéshozók.

Megjegyzésén, ugyanebben a VEKOP pályázat keretében három hasonló adottsággal rendelkező kerület fejlesztéseit néztem meg. Közös bennük, hogy egyértelműen a kötöttpályás közösségi eszközök elérése volt a cél, gyűjtőutakon alakítottak ki sávokat, amelyek a lehető legrövidebb úton engedik a kerékpárosokat a céljuk elérés érdekében. Kőbányán a vasútállomás és a M3 metró az irány, Kispesten szintén az M3 metró, itt még zárt tároló is kialakításra kerül, Pesterzsébeten pedig a HÉV megállóba vezetnek a sávok.

A mi kerületünkben is ez lenne a cél, elsősorban a Rákospalota-Újpest vasútállomásra valamint a gerincútvonalunkon átjutni Újpesten az M3-as metró megállóhoz, illetve a Váci úti irodaházakhoz.

Előbb-utóbb vége lesz az önkormányzatokat érintő megszorításoknak, így végre tovább épülhet Káposztásmegyerrig a metró, aminek szintén lesz egy megállója vasútállomásnál, ezért is fontos, hogy az ide vezető útvonalak addigra megépüljenek.

Az elmúlt évben célzott személyes és online felmérést végeztem kerékpárral közlekedő vagy éppen az infrastruktúra hiánya miatt még nem elég bátor, de kerékpározni szándékozó kerületiek körében. A kérdés arra irányult, hogyha megépülne egy biztonságos kerékpárút, milyen feltételekkel rendelkezzen a tároló.

Az alábbiakban részletezem azokat a jellemzőket, amelyeket érdemes figyelembe venni egy ideális kerékpártároló tervezésekor a vasútállomásokon. Egy jól megtervezett és jól felszerelt tároló lehetővé teszi a kerékpározást választó utasok számára, hogy biztonságosan tárolják biciklijüket, és könnyen átszálljanak a vonatra vagy más közlekedési eszközökre.

**Biztonság:** A kerékpártárolónak biztosítani kell a kerékpárok biztonságát és védelmét. A tároló legyen zárt, lehetőleg kulcsos vagy kártyás beléptető rendszerrel, hogy csak a kerékpárosok férhessenek hozzá. Továbbá, legyen megfelelő megfigyelőrendszer vagy kamerarendszer a további biztonság érdekében.

**Védett az időjárásal szemben:** A kerékpártároló fedett legyen, hogy megvédje a kerékpárokat az esőtől, hótól és egyéb időjárási viszontagságoktól. Ha az állomáson az elérhető hely engedi, akkor akár zárt és fűtött tároló is lehet.



**Többfunkciós:** Az ideális tároló tervezésekor gondolni kell arra, hogy nem csak egyszerű tárolásra szolgál, hanem esetleg a kerékpárok javítására, szervizelésére vagy biciklisek öltözködési lehetőségére is alkalmas legyen.

**Kapacitás:**

Fontos, hogy a tároló elegendő kapacitással rendelkezzen a várható kerékpáros forgalomhoz képest. Elég hely legyen a kerékpárok kényelmes elhelyezésére, és ne legyen túlzsúfolt.

**Bicikliszerelő állomás:** Ha lehetséges, érdemes egy bicikliszerelő állomást is kialakítani a tárolóban, ahol a kerékpárosok egyszerűbb javításokat és karbantartást végezhetnek a biciklijükön.

**Könnyű megközelíthetőség:** A kerékpártárolónak könnyen megközelíthetőnek kell lennie az állomásról, és különösen akadálymentesnek kell lennie a kerékpárosok és a kerékpárok számára.

**Információs táblák:** Hasznos, ha a tárolóban információs táblák találhatóak a kerékpárosok számára, például a kerékpártároló használatának szabályai vagy a közeli bicikliutak térképei.

**Környezettudatosság:** A tároló tervezésekor érdemes figyelembe venni a környezettudatosságot is, például napenergia vagy más megújuló energiaforrások használatát az energiaellátásban.

Ismerve a tervezési szakasz és sokszereplős tárgyalások hosszát, ahhoz, hogy időben elkészüljön egy a fenti kritériumoknak megfelelő tároló, minél előbb el kell kezdeni a 71-es vonal idevonatkozó felújítási terveinek a változtatását, valamint egyeztetéseket a MÁV-val és az érintett IV. kerülettel .

Megbeszéléseket folytattam a Hellovelo cég ügyvezető igazgatójával, akik elektromos kerékpár flottát üzemeltetnek és több önkormányzat is partnerük.

A kerületi kerékpáros kultúra fejlesztésében az önkormányzatnak és cégeinek is jó példát kell mutatni, ezért javaslom, hogy vizsgáljuk meg az együttműködés lehetőségeit. A dolgozói és a munkavállalói előnyök mellett a környezetvédelem támogatása is fontos szempont.

A cég egyben nyújt finanszírozási megoldást és kényelmi szolgáltatásokat.

Kizárólag magasabb ár kategóriába tartozó, prémium kerékpárok alkotják flotta választékot a világ legjobb elektromos kerékpár márkáitól. Mindegyik jármű Pedelec típusú, mert ennél a típusnál jogosítvány és külön betanulás nélkül azonnal használatba vehetők az elektromos kerékpárok. A motor megengedett maximális ráségítése 25 km/h, amivel könnyedén és biztonságosan megoldható a munkába járás vagy a napi munkavégzés.

## **DOLGOZÓI ELŐNYÖK**

- Rövid távon gyorsabb haladást biztosít dugóban, mint az autó, de középtávon is megfelelő alternatíva a napi ingázásra.
- Vírusmentes, stresszmentes közlekedést tesz lehetővé.
- Könnyebb vele parkolni, kisebb helyen is elfér.



- A szabadság érzése és a mozgás öröme együtt járul hozzá ahhoz, hogy felfrissülve érkezik meg munkahelyére. Az elektromos kerékpáron az ellenszél és az emelkedő sem jelent akadályt.
- Fedezi akár a napi sportolási szükségletet is, ha a kerékpárt hazafelé elektromos rásegítés nélkül használják. Ez remek módja az állóképesség fejlesztésének is.
- A kerékpározás az egyik legjobb mód arra, hogy csökkentse az ülő életmóddal együtt járó egészségügyi kockázatokat.
- Bármilyen korban és egészségügyi állapotban használható.

## HR ELŐNYÖK

- Rendkívül költséghatékony munkavállalói javadalmazási/ösztönzési lehetőség.
- A nem pénzben adható juttatások közül adómentes.
- Kisebb ráfordítást igényel: kevesebb parkolóhely, minimális a járulékos költség, üzemanyag költség pedig egyáltalán nincs.
- A dolgozók fittebbek, egészségesebbek lesznek.
- Segíti az összetartó munkahelyi közösség kialakulását, csökkenti a fluktuációt.
- Felelős gondolkodásra ösztönöz a környezetvédelem és a fenntarthatóság területén.
- Erősíti a kerületi márkaépítést.

## Parkolás:

Kerületünkben, kiemelten a lakótelepi részeken, a parkolási problémák megoldása fontos és sürgős kihívás a közösségünk számára.

Kizárólag a helyi körülményekre és igényekre szabott megoldások kialakítása segíthet a zökkenőmentes és hatékony parkolási rendszer kialakításában.

Ennek első lépése a lakók bevonása: Kérjük meg a lakókat, hogy osszák meg véleményüket és javaslataikat a parkolási problémák megoldására. Együttműködésre és közösségi elkötelezettségre van szükség a sikeres megoldáshoz.

A hatékony megoldás érdekében többféle megközelítést lehet alkalmazni, de alapvetően az alábbiak azok, amelyek a kerületünkben működhetnek is.

Parkolási szabályok és szabályozás: Hozzunk létre egyértelmű parkolási szabályokat és rendeleteket a lakótelepen belül. Határozzák meg a parkolóhelyek kijelölését, a vendégparkolás szabályait és a büntetéseket a szabályok megszegése esetén.

Parkolóhelyek kijelölése: Vizsgáljuk felül a lakótelep területén található parkolóhelyek számát és elrendezését. Lehetőség szerint bővítsük a parkolókapacitást, akár külső területek igénybevételeivel.

Parkolási engedélyek: Fontoljuk meg a parkolási engedélyek vagy matricák bevezetését, amelyek csak a lakóknak állnak rendelkezésére. Ez segíthet az idegen járművek parkolásának korlátozásában.

Parkolási zónák: Osszuk fel a lakótelepet különböző parkolási zónákra (pl. lakók, vendégek, látogatók stb.). Minden zóna számára különleges szabályokat és parkolóhelyeket lehet kijelölni.



Rendszeres ellenőrzés és büntetések: Rendszeresen ellenőrizzük a parkolási területeket, és alkalmazzunk büntetéseket azoknak, akik megszegik a parkolási szabályokat. Az ellenőrzések hatékony módszerei közé tartozik a parkolóőrök, kamerák vagy mobil alkalmazások használata.

Megosztott közlekedési eszközök: Hozzunk létre kerékpártárolókat vagy megosztott közlekedési eszközöket, mint például biciklik, rollerek vagy elektromos robogók, hogy ösztönözzük a lakókat a kisebb járművek használatára.

Tájékoztatás és kommunikáció: Megfelelően és folyamatosan tájékoztassuk a lakókat a parkolási szabályokról és a rendszer működéséről. Használjunk mindent, ami a rendelkezésünkre áll, ne csak a szokásos nyomtatott eszközöket, hanem hírleveleket vagy online platformokat is a lakók rendszeres tájékoztatására.

Hosszú távú tervezés: Fontoljuk meg a hosszú távú tervezést a lakótelepen belüli közlekedési infrastruktúra fejlesztésére, új parkolók kialakítására vagy a közlekedési problémák gyökeres megoldására ez utóbbi elsősorban a környező településekről bejáró és napközben nálunk parkoló járművekre értendő.

A fenti javaslatok megoldására két alkalmazható példát találtam.

Az egyszerűbb és költséghatékonyabb lehetőség a most ősszel bevezetett II. kerületi rendelet, amely a 2011. évi CLXXXIX. törvény 23. § törvényre hivatkozva szabályozza külön a lakossági, gazdasági és gyermekszállítási parkolási kedvezményeket. Különleges övezeteket alakítva ki a jelenleg még nem fizetős parkolási zónákon túl.

A másik már egy innovatív és hosszútávon bővíthető megoldás, amit több nagyvárosban alkalmaznak sikeresen.

Egyeztettem a cég képviselőjével és felajánlották, hogy eljönnek a kerületbe és szívesen bemutatják a működését.

Nagyon egyszerűen leírva, ez már egy modern technológiára alapuló modell, ahol kamerákkal és érzékelőkkel figyelik a parkolóhelyek és erről valós időben tájékoztatják az autósokat, egyúttal a jogosultság ellenőrzését is elvégzik.

Az önkormányzatok nagy dilemmája, hogy be kell-e vezetni a parkolási díjat és/vagy ha már érvényben van, akkor emelik-e a parkolási díjat vagy sem. Egy ilyen megoldás biztosítja az önkormányzatoknak a hozzáférést az összes parkolási adathoz, a parkolóhely kihasználtságától a forgalmi rátáig. Ezen adatok alapján egyszerűbben és átláthatóbban lehet dönteni a következő lépésről, és ha mindezt a nyilvánosság előtt tesszük, akkor talán békésebb lesz a társadalmi vita is.

Az autósok a parkolási adatokat mobiltelefon-alkalmazásunkon és/vagy intelligens LED-es forgalomirányító táblákon kapják, hogy a lehető leggyorsabban találjanak szabad parkolóhelyeket, de navigációs szoftverekkel is kompatibilis, azokon is megtekinthető. Ezzel az alkalmazással lehet ellenőrizni a jogosultságokat, illetve amennyiben nem jogosult az ingyenes parkolásra, akkor indítható a fizetés is. Tehát nekik is nagyon sokat segít, hiszen lerövidül a parkolóhely keresési idő.



## **Pénzügyi műveletek bevételei:**

Kerületünkben még a klasszikus modell van alkalmazásban, azaz az önkormányzati finanszírozás költségoldali-megközelítését helyezik előtérbe. Ez azt jelenti, hogy ha nincs elég pénz, akkor csökkentjük a kiadásainkat. Sajnos az elmúlt évek kormányzati elvonásai és az eközben megnövekedett, elsősorban munkabér és rezsi költségek már további csökkentést nem bírnak el, nem beszélve a beruházásokról és fejlesztésekről, ezekre évről évre kevesebb jut.

Visszugarva a beszámolóim elején vázoltakra, fenntarthatóság vizsgálatának egyik lehetséges megközelítése, hogy az önkormányzati bevételek és kiadások idősorát megtisztítjuk a rövidtávú hatásoktól, és csak az irányára fókuszálunk. És lássuk be nálunk nem jó a trend.

Ezért ha kényszerből is, de megkezdhetjük az áttérést egy modernebb és ma már szélesebb körben alkalmazott költségvetési tervezésre. A bevételoldali megközelítés szerint az optimális forráselosztási rendszer a források megszerzésének határköltsége alapján határozható meg. A saját bevételek arányának növelésével – az elszámoltathatósági folyamatok erősödésével – a feladatellátás hatékonysága javítható. Ez annyit tesz, hogy minden fejlesztés, beruházás, befektetés stb., esetében vizsgálnunk kell annak hatékonyságát, jövedelmezőségét.

Az önkormányzatok alapvetően a központi forrásokból gazdálkodnak. A saját források (közhatalmi és egyéb működési bevétel) teljes költségvetési bevételen belüli középértéke 10–18 százalék. A saját források a felső negyedbe tartozó önkormányzatoknál 19–30 százalékot meghaladók, a kerületünk az alsó-közép csoportba esik, tehát van hová fejlődünk.

Az egyik saját bevételi forrás, az ún. pénzügyi műveletek bevételei, ami legfőképpen az adott időszakban szabad pénzeszközök kamataiból, különböző árfolyamnyereségekből áll.

Az elmúlt időszakban folyamatosan tájékoztam a többi kerületben milyen lehetőségeket találtak, milyen befektetéseket ajánlanak.

Az önkormányzatunkban, elsősorban a Pénzügyi Főosztályvezető Asszony vezetésével, már sikeresek a befektetéseink, jól láthatóan többszázmilliós bevételeink származnak kamatokból.

Még a cégeinknél ez kevésbé prioritás, ezért javasolható lenne egy központosítás a minél optimálisabb helyzet megteremtésére.

## **Egyebek:**

Az alábbi ügyeket nem fejteném ki, viszont számos esetben kerestem példákat más kerületekben, illetve jártam utána a helyi tapasztalatoknak:

- SZMSZ módosítás
- Védőnői szolgálat
- Áldozatsegítés
- Klímastratégia kiterjesztése
- Fenntartható városok képzés
- Intézmények bezárása, kiadáscsökkentés, fogyasztásmérés
- Közösségi komposztálás



A végén, hogy ne csak a hozott példákat említsen, vittem is pl. a GMK energiahatékonysági útmutató kiadványát, valamint a Csokonai Központ jónéhány megvalósult ötletét.

Budapest, 2023. augusztus „29”

**Deschelák Károly**  
képviselő, tanácsnok

1. **Melléklet:**

2. **Előkészítésért felelős szervezeti egység:**

Jegyzői Iroda 2023. szeptember 7. Aláírás:

3. **Bizottságok:** Kerületfejlesztési Bizottság, Budapest Bizottság

4. **Egyeztetésre megküldve:**

Közgazdasági Főosztály 2023. szeptember 7. Aláírás:

5. **Jegyzői láttamozás:** 2023. szeptember 7. Aláírás:

6. **Meghívandók:**

7. **Háttéranyag:** -

#### **Határozati javaslat:**

Budapest Főváros XV. Kerület Rákospalota, Pestújhely, Újpalota Önkormányzat Képviselő-testülete úgy dönt, hogy **elfogadja** a kerületek közti egyeztetésért felelős tanácsnok – 2/19-... /2023. iktatószámú előterjesztés szerinti – 2023. évi **beszámolóját**.

**Felelős:** polgármester

**Határidő:** 2023. szeptember 28.

#### **Jogszabályi hivatkozás:**

A Képviselő-testület 418/2019. (XI.6.) ök. számú határozata

**A határozati javaslat elfogadásához egyszerű szavazattöbbség szükséges!**



Képviselői Csoportnak  
leadva:  
2023 AUG 219.  
Átvette:.....  


önvényességi  
felülvizsgálatra érkezett:.....  
2023 SZEPT 07.  
.....hó.....n

